Proz

Desenvolvimento em sistemas

Yessica Maylu Ramirez Velasco

Hugo de Oliveira Rhodes

**Kanban**

Juiz de Fora 09/06/2023

**Origem do kanban:**

 Foi criado pelo engenheiro japonês Taiichi Ohno em 1953. Ohno, quando era diretor da Toyota, foi até os Estados Unidos para fazer um benchmark com a Ford e conhecer o sistema de produção em massa mundialmente conhecido como Fordismo.

O termo “Kanban” é de origem japonesa e significa “sinalização” ou “cartão”, e propõe o uso de cartões (post-its) para indicar e acompanhar o andamento da produção dentro da indústria. Trata-se de um sistema visual que busca gerenciar o trabalho conforme ele se move pelo processo.

**Processos do Kanban**

O Kanban é um processo de melhoria contínua, que utiliza um sistema visual que torna o fluxo de trabalho mais transparente. Com ele, você limita o WIP, conquistando mais eficiência. Já o Scrum é um framework que busca fracionar o trabalho em intervalos predefinidos (os famosos “sprints”).

De modo geral, o Kanban possui 3 etapas diferentes, sendo elas to do, doing e done.

**Artefatos Kanban**

Um quadro Kanban é uma ferramenta de gerenciamento de projeto ágil que auxilia na visualização de trabalho, limitação de trabalho em andamento e maximização de eficiência (ou fluxo). Ele pode ajudar equipes ágeis e de DevOps a estabelecer ordem no trabalho diário.

Um cartão Kanban é uma representação visual de um item de trabalho. É um componente essencial do método Kanban, uma estrutura de gerenciamento de trabalho que ajuda a visualizar o trabalho, limitar o trabalho em andamento (WIP) e maximizar a eficiência (ou fluxo).

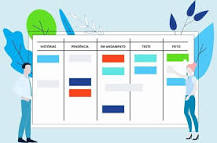
 Em desenvolvimento ágil, os limites de trabalho em andamento (WIP) definem a quantidade máxima de trabalho que pode existir em cada status de um fluxo de trabalho. Limitar a quantidade de trabalho em andamento facilita a identificação da ineficiência no fluxo de trabalho de uma equipe.

**Onde é aplicado**

O Kanban pode ser aplicado em qualquer projeto, seja ele corporativo (independente do nicho e do setor interno, tanto no escritório, como no chão de fábrica ou no setor de vendas), ou mesmo pessoal.

**Pelo menos uma ferramenta digital para exemplificar o quadro kanban**

Quais ferramentas usar para fazer um quadro Kanban?



Trello. Um dos softwares mais populares que oferece ferramentas Kanban para gerenciamento de projetos é o Trello. ...

Toggl Plan. O Toggl Plan é uma excelente ferramenta, não apenas para gerenciar tarefas individuais, mas também colaborativas. ...

YouTrack. ...

Zoho Projects. ...

Kissflow Project.

**Scrumban**

O Scrum foi criado no início da década de 1990. Foi formalizado e apresentado ao público pela primeira vez em 1995, em um artigo intitulado "The New New Product Development Game", escrito por Hirotaka Takeuchi e Ikujiro Nonaka, publicado na Harvard Business Review. Nesse artigo, os autores descreveram o Scrum como um método de gerenciamento de projetos ágil e adaptativo, inspirado em práticas observadas em empresas de desenvolvimento de software de alto desempenho.

Desde então, o Scrum tem sido amplamente adotado em várias áreas além do desenvolvimento de software, incluindo gerenciamento de projetos, marketing, pesquisa, inovação, entre outros. O Scrum se tornou uma das metodologias ágeis mais populares e amplamente utilizadas em todo o mundo, devido à sua abordagem flexível, iterativa e colaborativa para a entrega de produtos e projetos. Podendo ser utilizado solitariamente ou em conjunto de outras ferramentas e métodos, um exemplo e a sua união com a ferramenta da qualidade Kanban, formando o (Scrumban).

O Scrum e o Kanban são duas abordagens diferentes para o gerenciamento de projetos e fluxos de trabalho. Embora tenham diferenças distintas, eles podem ser conectados e combinados em uma abordagem híbrida conhecida como Scrumban.

O Scrum é baseado em iterações fixas chamadas sprints, onde as equipes trabalham em uma quantidade definida de trabalho durante um período de tempo específico. O Scrum utiliza um quadro Kanban para visualizar as tarefas e acompanhar o progresso durante o sprint. O quadro Kanban do Scrum geralmente contém colunas como "Backlog", "Em andamento" e "Concluído", representando o fluxo de trabalho das tarefas.

No entanto, o Kanban se concentra em um fluxo de trabalho contínuo e não utiliza sprints fixos. Ele usa limites de trabalho em andamento (WIP) para controlar a quantidade de trabalho em cada estágio do processo, visando manter um fluxo suave e evitar gargalos. O quadro Kanban no método Kanban é usado para visualizar e controlar o fluxo de trabalho, sem necessariamente ter iterações fixas.

O Scrumban é a combinação dessas duas abordagens. Ele adota a flexibilidade do Kanban ao permitir um fluxo de trabalho contínuo e o uso de limites de WIP, ao mesmo tempo em que incorpora elementos do Scrum, como sprints e reuniões diárias. O Scrumban permite que as equipes aproveitem as vantagens do Scrum, como a capacidade de planejar e priorizar o trabalho em iterações, ao mesmo tempo em que mantêm a visibilidade e o controle do fluxo de trabalho proporcionados pelo Kanban.

Em resumo, o Scrumban une o melhor dos dois mundos, combinando a estrutura e a disciplina do Scrum com a flexibilidade e o foco no fluxo de trabalho do Kanban. Isso permite que as equipes personalizem sua abordagem de acordo com suas necessidades específicas, promovendo maior eficiência, colaboração e entrega de valor.

Nós conhecemos o Kanban e o Scrum como metodologias de gerenciamento Agile. O Scrumban combina as melhores características de ambos métodos. Ele junta a natureza normativa do Scrum e a capacidade de melhoria dos processos do Kanban, permitindo que as equipes cheguem ao desenvolvimento Agile para melhorar constantemente seus processos. Scrumban está se tornando popular em indústrias onde o desenvolvimento de projeto e a manutenção andam de mãos dadas.